



FUSION = GEMEINSAM ZUKUNFT GESTALTEN

Von der erreichbaren Ortsbank zur leistungsstarken Regionalbank

Fusionen haben viele verschiedene Treiber. Eins jedoch haben sie gemeinsam. Fusionen sind strategische Projekte mit hohem Veränderungs- und Anpassungsbedarf.

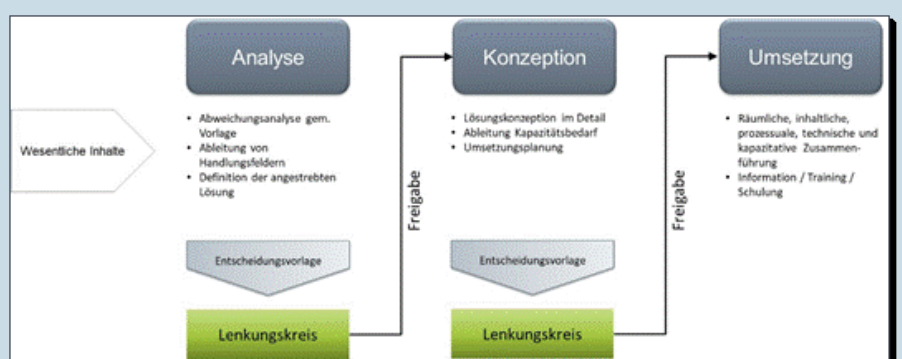
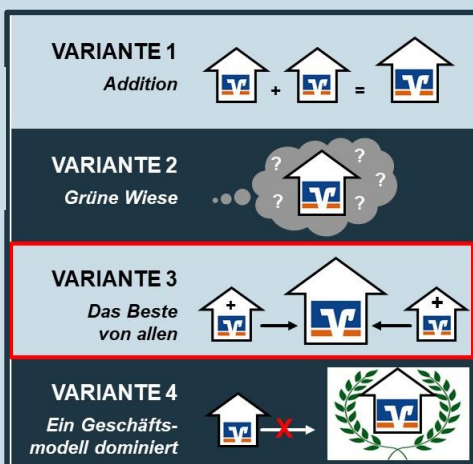
Durch eine Bündelung der regionalen Kräfte und die neu gewonnene Größe ergeben sich Chancen zur Bewältigung der aktuellen Herausforderungen aus verändertem Kundenverhalten, technologischen Entwicklungen, Regulatorik, Preiskampf und Kostendruck



Das Gelingen einer Fusion setzt voraus, dass ...

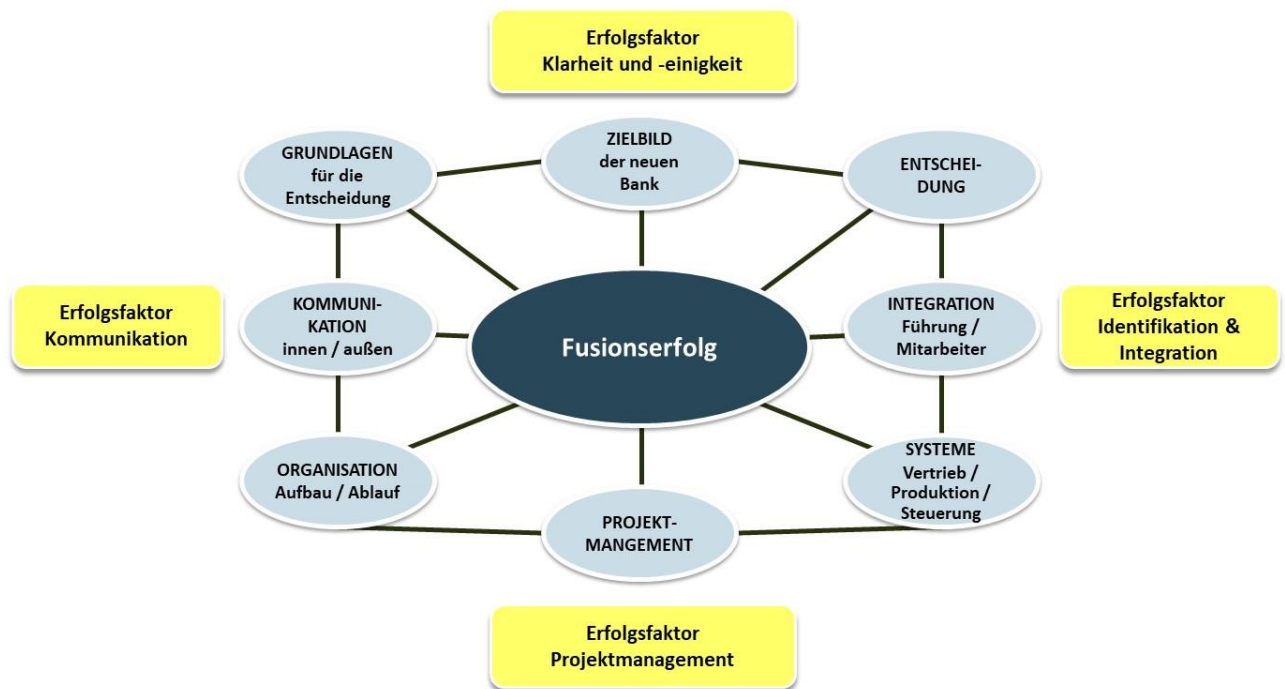
- ... alle Beteiligte von den Vorteilen des Zusammenschlusses **überzeugt** sind
- ... die jeweiligen **Stärken** der Fusionspartner umfassend in das neue Haus **eingebraucht** werden
- ... die Chance zur **Optimierung** und Neuausrichtung der neuen Bank **konsequent genutzt** wird
- ... die Veränderungsthemen in **gemeinsamen Projektteams** bearbeitet werden
- ... die dort gefundenen **Lösungen** zu einer hohen **Akzeptanz** zu gelangen
- ... die Fusion über ein **transparentes Projektmanagement** zeitlich und inhaltlich gesteuert wird

Fusion erfolgreich gestalten heißt gemeinsam das WAS und WIE festlegen





Eine gelungen Fusion hat viele „Väter“ des Erfolgs



Unsere Leistungen für Sie:

- Vorbereitung und bedarfsbezogene Begleitung der Sondierungsgespräche von Vorstand und Aufsichtsrat
- Erstellen und Begleitung des Kommunikationskonzepts nach außen und nach innen
- Entwicklung des Unternehmenskonzepts der neuen Bank und Ableitung der Start- und Zielkapazität
- Unterstützung bei dem Prozess der Führungskräfteauswahl und dem Mitarbeiter bezogenen Identifikations- und Veränderungsprozess
- Schaffung von Transparenz der Gemeinsamkeiten und Unterschiede für alle relevanten Bereiche der Bank mit konkreten Empfehlungen zu erforderlichen Anpassungen im Rahmen der Fusion
- Bündelung und Priorisierung der Maßnahmen in einem Zeit-/Maßnahmenplan (Gesamtprojektplan) unter Einbindung der technisch erforderlichen Maßnahmen der Fiducia & GAD IT
- Aufsetzen der Projektorganisation mit Definition von Verantwortlichen und ihrer Aufgaben, den Arbeitsregeln und Arbeitsmitteln sowie den Grundlagen für die Projektdokumentation
- Übernahme der Funktion eines externen Projektmanagers und operative Unterstützung der Verantwortlichen und Projektgruppen durch Bereitstellung von Vorlagen und Lösungsvorschlägen, qualitative und vernetzende Ergebnissicherung und Erstellung von Entscheidungsvorlagen
- Sicherstellen der Umsetzung der Ergebnisse in die Aufbau- und Ablauforganisation, die Regelwerke (Arbeitsanweisungen, OHB/UHB), die Arbeitsmittel etc.
- Sicherstellen der Erfüllung aller formalen Anforderungen inkl. erstellen der Dokumentation nach AT 8.2 / 8.3 MaRisk und erstellen / zusammenführen aller notwendigen Unterlagen für das Fusionsgutachten

Ihr Ansprechpartner:



Holger Armbruster

0171 – 3360830

armbruster.bankingTeam@gmail.com

www.armbruster-consult.de

www.bankingTeam.de